


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

 Заведующий кафедрой
Экономики и управления организациями
Трещевский Ю.И.

12.05.2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.10 Управление финансами здравоохранения

- 1. Код и наименование направления подготовки:** 38.04.02 Менеджмент
- 2. Профиль подготовки:** Управление здравоохранением
- 3. Квалификация выпускника:** магистр
- 4. Форма обучения:** заочная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** кафедра Экономики и управления организациями
- 6. Составители программы:** Кособуцкая А.Ю., д.э.н., доц.
- 7. Рекомендована:** НМС экономического факультета, протокол № 4 от 21.04.2022 г.
- 8. Учебный год:** 2023-2024 **Триместр** 5, 6

9. Цели и задачи учебной дисциплины

Целью освоения учебной дисциплины является формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний и практических навыков управления финансами организаций здравоохранения для решения стратегических и оперативных задач.

Задачи учебной дисциплины:

- получение знаний о системе финансовых отношений, складывающихся у медицинских организаций, об особенностях управления финансами в здравоохранении;
- получение знаний и практических навыков расчета и анализа показателей, характеризующих использование ресурсов медицинской организации;
- изучение методов финансового планирования, принятия решений по финансированию основного и оборотного капитала для обеспечения медицинской организации ресурсами и обеспечения контроля их использования;
- формирование навыков принятия финансовых решений в области формирования расходов и доходов медицинской организации, оценки текущих показателей бизнес-процессов и выявления их отклонения от плановых значений.

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений. Дисциплина опирается на знания, умения и навыки, полученные обучающимися в процессе изучения курса «Экономика организаций здравоохранения».

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-1	Способен анализировать действующие процессы управления в экономических системах и разрабатывать предложения по устранению и (или) предупреждению отклонений от целевых показателей	ПК-1.1	Оценивает текущие показатели бизнес-процессов и выявляет отклонения от плановых значений	Знать: - основные показатели бизнес-процессов и способы их оценки; - порядок формирования доходов, расходов и прибыли организации; - методы разработки финансовых планов организации; - основные виды бюджетов организации, их структуру, порядок и особенности составления; Уметь: - определять доходы, расходы, финансовые результаты, денежные потоки организации, разрабатывать бюджеты; - проводить анализ безубыточности; - давать экономическую интерпретацию финансовым показателям; - выявлять отклонения текущих показателей бизнес-процессов от плановых; Владеть: - навыками оценки текущих показателей бизнес-процессов (выручка, себестоимость, прибыль и прочее); - навыками финансового планирования.
ПК 6	Способен управлять ресурсами	ПК-6.1	Предлагает решения по обеспечению	Знать: - источники формирования финансовых ресурсов медицинской организации;

	медицинской организации		ресурсами медицинской организации и контролю их использования	<ul style="list-style-type: none"> - модели финансирования организаций здравоохранения; - факторы, влияющие на потребность организации в оборотных средствах; - направления использования и методы планирования прибыли; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать фонды и резервы; - определять наиболее приемлемые в конкретных условиях способы мобилизации финансовых ресурсов; - рассчитывать потребность в основном и оборотном капитале; - осуществлять финансовый контроль за доходами и расходами, распределением прибыли организации; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основными методами финансового менеджмента для принятия решений по финансированию.
		ПК-6.2	Анализирует показатели, характеризующие использование ресурсов медицинской организации	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - показатели, используемые для определения эффективности использования основных и оборотных производственных фондов; - методы анализа финансового состояния предприятий и финансовые показатели; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать эффективность использования основных и оборотных средств организации; - анализировать финансовые результаты; рассчитывать показатели рентабельности, платежеспособности, финансовой устойчивости; - осуществлять сравнительный анализ источников финансовых ресурсов, структуры основного и оборотного капитала, себестоимости и прибыли; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками оценки эффективности использования основных и оборотных средств предприятия; - навыками интерпретации полученных результатов.

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. – 4 з.ед. / 144 ч.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

13. Трудоемкость по видам учебной работы

Вид учебной работы		Трудоемкость		
		Всего	По триместрам	
			5 триместр	6 триместр
Аудиторные занятия		12	8	4
в том числе:	лекции	6	4	2
	практические	6	4	2
	лабораторные			
Самостоятельная работа		123	64	59
в том числе: курсовая работа (проект)		-	-	-
Форма промежуточной аттестации (экзамен)		9		9
Итого:		144	72	72

13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК*
1. Лекции			
1.1	Финансы медицинской организации	Особенности организации финансов медицинских организаций. Финансовые отношения организаций здравоохранения. Понятие и виды финансовых ресурсов медицинской организации. Источники формирования финансовых ресурсов, их структура. Модели финансирования медицинских организаций: бюджетная, рыночная и социально-страховая. Денежные фонды и резервы организации (предприятия). Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.	-
1.2	Доходы и расходы медицинской организации	Состав затрат, источники их финансирования. Классификация затрат медицинской организации. Показатели себестоимости продукции (услуг). Планирование затрат. Понятие выручки от реализации продукции (услуг). Факторы роста выручки медицинской организации. Планирование выручки. Использование выручки от реализации продукции (услуг). Анализ безубыточности деятельности организации. Операционный рычаг. Финансовый контроль доходов и расходов медицинской организации.	
1.3	Финансовое планирование	Содержание и цели финансового планирования. Виды финансовых планов медицинской организации: по срокам, по центрам ответственности. Методы финансового планирования: нормативный, программно-целевой. Система финансовых планов (бюджетов)	
2. Практические занятия			
2.1	Финансовые результаты деятельности медицинской организации	Экономическая сущность и значение прибыли. Бухгалтерская и экономическая прибыль. Виды прибыли. Схема формирования и распределения прибыли. Экономическое содержание процесса распределения прибыли. Основные направления и способы использования чистой прибыли. Финансовый рычаг.	-
2.2	Основной и оборотный капитал медицинской организации	Экономическое содержание оборотных средств организации и источники их финансирования. Политика управления оборотным капиталом, ее цели и задачи. Управление запасами. Управление денежными средствами. Управление дебиторской задолженностью. Показатели эффективности использования оборотных активов. Экономическое содержание и источники финансирования основного капитала. Планирование потребности организации в основном капитале. Современные формы финансирования внеоборотных активов. Показателями движения внеоборотных активов. Показатели эффективности использования внеоборотных активов.	-
2.3	Оценка финансового состояния организации	Анализ рентабельности. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости организации. Анализ кредитоспособности и ликвидности баланса организации. Анализ финансовых результатов организации.	-

13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	Всего
1.	Финансы медицинской организации	2			20	22
2.	Доходы и расходы медицинской организации	2			20	22
3.	Финансовые результаты деятельности медицинской организации		2		20	22
4.	Основной и оборотный капитал медицинской организации		2		20	22
5.	Финансовое планирование	2			20	22
6.	Оценка финансового состояния организации		2		23	25
	Итого:	6	6		123	135

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

В процессе преподавания дисциплины используются такие виды учебной работы, как лекции, практические занятия, контрольные работы, а также различные виды самостоятельной работы обучающихся.

Методические указания для обучающихся при работе над конспектом лекций во время проведения лекции.

Лекция – систематическое, последовательное, чаще монологическое изложение преподавателем учебного материала, как правило, теоретического характера.

В процессе лекции обучающимся рекомендуется вести конспект, что позволит впоследствии вспомнить изученный учебный материал, дополнить содержание при самостоятельной работе с литературой, подготовиться к зачету.

Следует также обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность отдельных теоретических положений.

Любая лекция должна иметь логическое завершение, роль которого выполняет заключение. Выводы формулируются кратко и лаконично, их целесообразно записывать. В конце лекции обучающиеся имеют возможность задать вопросы преподавателю по теме лекции.

Методические указания для обучающихся при работе на практическом занятии

Практические занятия реализуются в соответствии с рабочим учебным планом при последовательном изучении тем дисциплины.

В ходе подготовки к практическим занятиям обучающемуся рекомендуется изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, новыми публикациями в периодических изданиях: журналах, газетах и т.д. При этом следует учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. Рекомендуется также дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной рабочей программой. Следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на занятие.

В связи с тем, что активность обучающегося на практических занятиях является предметом контроля его продвижения в освоении курса, то подготовка к таким занятиям требует ответственного отношения.

Выполнение обучающимися набора практических заданий предметной области направлено на формирование навыков их решения.

Прежде чем приступить к выполнению практических заданий и решению задач, обучающемуся необходимо ознакомиться с соответствующими разделами программы дисциплины по учебной литературе, рекомендованной программой курса; получить от преподавателя информацию о порядке проведения занятия, критериях оценки результатов работы; получить от преподавателя конкретное задание и информацию о сроках выполнения, о требованиях к оформлению и форме представления результатов.

При выполнении задания необходимо привести развёрнутые пояснения хода решения и проанализировать полученные результаты. При необходимости обучающиеся имеют возможность задать вопросы преподавателю по трудностям, возникшим при решении задач.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

№	Источник
1.	Финансы бюджетных организаций: учебник / под ред. Г.Б. Поляка. – М.: Юнити, 2017. – 463 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615801
2.	Новашина, Т.С. Экономика и финансы организации: учебник / Т.С. Новашина, В.И. Карпунин, И.В. Косорукова; под ред. Т.С. Новашинной. – М.: Университет Синергия, 2020. – 336 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574440
3.	Финансовый и инвестиционный менеджмент: учебник / И.З. Тогузова, Т.А. Хубаев, Л.А. Туаева, З.Р. Тавасиева; Финансовый университет при Правительстве РФ. – М.: Прометей, 2018. – 375 с. [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494863
4.	Конищева, М.А. Финансовое планирование: учебное пособие / М.А. Конищева, Ю.И. Черкасова, Т.В. Живаева. – Красноярск: Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016. – 256 с. [Электронный ресурс]. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497226
5.	Неяскина, Е.В. Экономический анализ деятельности организации: учебник / Е.В. Неяскина, О.В. Хлыстова. – М.; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 400 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576202

б) дополнительная литература:

№	Источник
6.	Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование: учебное пособие / И.А. Белолипцев, И.И. Лукина, А.С. Кабирова, Д.В. Чувилин. – М.: Прометей, 2019. – Ч. 2. – 91 с. [Электронный ресурс]. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576018
7.	Тютюкина, Е.Б. Финансы организаций (предприятий): учебник / Е.Б. Тютюкина. – М.: Дашков и К°, 2018. – 543 с. [Электронный ресурс]. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=112330
8.	Экономика и управление социальной сферой: учебник / Е.Н. Жильцов, Е.В. Егоров, Т.В. Науменко и др.; под ред. Е.Н. Жильцова, Е.В. Егорова. – М.: Дашков и К°, 2020. – 496 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621636
9.	Экономика предприятия: учебное пособие / Под ред. докт. экон. наук, проф. Ю.И. Трещевского, докт. экон. наук, доц. А.Ю. Кособуцкой. – Воронеж: «Истоки», 2018. – 378 с.
10.	Экономика и организация производства: учебное пособие / под ред. Ю.И. Трещевского, А.Ю. Кособуцкой. – Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2018. – 266 с.
11.	Ковтун Л.Р. Финансы государственных и муниципальных учреждений: учебное пособие / Л.Р. Ковтун. – Иркутск: Байкальский государственный университет, 2020. – 119 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611334

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)*:

№	Ресурс
11.	Образовательный портал «Электронный университет ВГУ» / LMS Moodle https://edu.vsu.ru
12.	ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» https://biblioclub.ru/
13.	ЭБС «Лань» https://e.lanbook.com/
14.	Справочная правовая система «Консультант плюс»: http://www.consultant.ru/ ;
15.	Справочная правовая система «Гарант»: www.garant.ru
16.	Бизнес журнал: http://www.business-magazine.ru/ ;
17.	Клуб менеджеров: executive http://www.executive.ru
18.	Энциклопедия Экономиста: http://www.grandars.ru/ .
19.	Стратегические решения и риск менеджмент, журнал: https://www.jsdrm.ru/jour

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
20.	Финансы организаций: учебное пособие / В.В. Позняков, Л.Г. Колпина, В.К. Ханкевич, В.М. Марочкина; под ред. В.В. Познякова. – Минск : РИПО, 2019. – 332 с. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600040
21.	Закирова, О.В. Управление финансовыми потоками и бюджетирование на предприятии: учебное пособие / О.В. Закирова, Е.Е. Гамова. – Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2018. – 156 с. [Электронный ресурс]. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560492

17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):

При реализации дисциплины проводятся обзорные лекции, проблемные и дискуссионные семинарские занятия, выполняется решение практических заданий. Проверка выполнения практических заданий может осуществляться с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Учебная аудитория: специализированная мебель, Ноутбук Lenovo IdeaPad G7800, Проектор Optoma W331,3300ansi lm

19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Доходы и расходы медицинской организации Финансовые результаты деятельности медицинской организации Основной и оборотный капитал медицинской организации Финансовое планирование	ПК-1	1.1	Практические задания Контрольная работа
2.	Финансы медицинской организации Доходы и расходы медицинской организации Финансовые результаты деятельности медицинской организации Основной и оборотный капитал медицинской организации Финансовое планирование	ПК-6	6.1	Практические задания Контрольная работа
3.	Доходы и расходы медицинской организации Финансовые результаты деятельности медицинской организации Основной и оборотный капитал медицинской организации Оценка финансового состояния организации	ПК-6	6.2	Практические задания Контрольная работа

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
Промежуточная аттестация форма контроля – экзамен				КИМ

20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания

20.1. Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

20.1.1 Перечень практических заданий (примеры задач)

1. Основные фонды учреждения здравоохранения на начало года составили 2825 млн. руб. Ввод и выбытие основных фондов в течение года были таковы:

Месяц	Ввод (млн. руб.)	Выбытие (млн. руб.)
Февраль	40	6
Май	50	4
Август	70	8
Ноябрь	10	5

Определите коэффициенты выбытия, прироста и обновления основных фондов.

2. Предприятие здравоохранения предоставило услуг в отчетном квартале на 100 млн. руб. при средних остатках оборотных средств 25 млн.руб. Определите ускорение оборачиваемости средств в днях и их высвобождение за счет изменения коэффициента оборачиваемости в плановом квартале, если объем реализованной продукции возрастет на 10% при неизменной сумме оборотных средств.

3. Рассчитать показатели финансовой устойчивости организации: коэффициенты автономии, финансового рычага, обеспеченности оборотных средств собственными источниками.

Показатели	2019 год	2020 год
Собственный капитал	149270	186920
Сумма капитала	296723	493143
Привлеченный капитал	147453	306223
Собственные оборотные средства	95697	100998
Оборотные средства	240092	405128

4. Оценить выгодность приобретения объекта основных средств в собственность и заключение договора банковского кредита по сравнению с лизингом данного оборудования. Для покупки оборудования медицинская организация имеет возможность привлечь банковский кредит. Стоимость оборудования составляет 100 тыс. руб. Срок предполагаемого использования оборудования 5 лет. Номинальная ставка банковского кредита 20%. Амортизация списывается равномерно по ставке 20%. Альтернативой выступает финансовый лизинг оборудования с постановкой на баланс объекта сделки. Срок действия договора 5 лет. Ежегодный платеж в конце года составляет 36 тыс. руб. Право собственности по окончании договора переходит к арендатору. Ставка налога на прибыль для компании 20%.

5. Оцените структуру источников финансирования организаций за 2021 г.

Таблица. Источники финансирования организаций, тыс. руб.

Показатель	K1	K2	K3	K4
Капитал и резервы, в т.ч.	1000	1000	230	1000
Уставный капитал	200	700	200	700

Резервный капитал	20	50	20	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	780	250	10	300
Долгосрочные обязательства	100	100	870	100
Краткосрочные обязательства	800	800	800	800

6. В районной больнице на 100 коек:

- фактические расходы денежных средств составили 280600 руб. в год, при средней занятости койки в 250 дней;
- плановые расходы по стационару составляют 290200 руб.;
- плановая занятость койки – 290 дней; - оборот койки по плану – 19, фактически – 17.

Рассчитать:

1. Плановые и фактические стоимостные показатели.
2. Экономические потери в результате простоя коек.

Критерии оценки:

оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если он правильно выполнил практическое задание, сделал логически обоснованные корректные развернутые выводы по полученным результатам, оформил решение надлежащим образом;

- оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если практическое задание выполнено верно, имеют место негрубые (расчетные) ошибки, сделаны корректные выводы по полученным результатам, либо решение выполнено верно, но не представлены (или представлены не полностью) выводы по расчетам; решение оформлено надлежащим образом;

- оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если ход решения задачи верный, но была допущена одна или две ошибки, приведшие к неправильному ответу или не получен ответ и приведено неполное решение задачи, но используемые формулы и ход приведенной части решения верны;

- оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если задача не решена; в работе получен неверный ответ, связанный с грубой ошибкой, отражающей непонимание используемых формул и правил, а также если приведен правильный ответ, но решение отсутствует.

20.1.3 Перечень заданий для контрольных работ

Задача 1.

По какой минимальной цене организация сможет оказывать медицинские услуги для обеспечения безубыточности, если переменные затраты на единицу услуг – 500 руб., предполагаемый объем оказываемых услуг – 2000 ед., годовая сумма постоянных затрат – 1200 тыс. руб.

Задача 2.

Определите прогнозную величину валовой прибыли, прибыли (убытка) от продаж, прибыли (убыток) до налогообложения, чистую прибыль (убыток) организации на 31 декабря 2021 г.

Таблица - Доходы и расходы организации на 31.12.2021 г. в тыс. руб.

Наименование показателей	Прогнозные данные
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	12 650 109
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг	(8 297 938)
Коммерческие расходы	(1 074 699)
Управленческие расходы	(913 176)
Проценты к получению	4 220
Проценты к уплате	(72 829)
Доходы от участия в других организациях	19 575
Прочие доходы	3 064 100
Прочие расходы	(3 026 966)
Отложенные налоговые активы	10 501

Отложенные налоговые обязательства	(84 227)
Текущий налог на прибыль	(488 920)

Задача 3.

Выручка от продаж компании «С» должна составить 950 000 тыс. руб., оборачиваемость активов - 2,5 раза, рентабельность продаж - 8 %. Какой предполагается прибыль и рентабельность активов?

Задача 4.

Рассчитать показатели финансовой устойчивости медицинской организации, если известно, что денежные средства, которыми она располагала в прошлом отчетном периоде (году) составляли 12256 тыс. руб., краткосрочные финансовые вложения в депозиты и ценные бумаги составили 794 тыс. руб., а краткосрочная задолженность – 11841 тыс. руб. Общая сумма собственных средств организации на данный период составляла 26354 тыс. руб., а итог баланса 14568 тыс. руб., нематериальные активы – 10956 тыс. руб. Доходы медицинской организации составляли 6234 тыс. руб., сумма средств в сформированных резервах 399 тыс. руб., а расходы 825 тыс. руб.

Задача 5.

Порог рентабельности при оказании платных медицинских услуг в лечебно-профилактическом учреждении, если известно, что постоянные издержки составили 10311564 руб., цена одной медицинской услуги – 3700 руб., переменные издержки на 1 медицинскую услугу составили 2146 руб.

Критерии оценки:

- Оценка «отлично»: все расчеты выполнены корректно, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания показателей, характеризующих использование ресурсов медицинской организации, умение оценивать текущие показатели бизнес-процессов и выявлять отклонения от плановых значений, предлагать решения по обеспечению ресурсами медицинской организации и контролю их использования.
- Оценка «хорошо»: расчеты выполнены корректно. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер.
- Оценка «удовлетворительно»: в расчетах имеют место ошибки. Имеются затруднения с выводами.
- Оценка «неудовлетворительно»: грубые ошибки в расчетах. Знания по дисциплине обрывочны, не представляют определенной системы.

20.2. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

20.2.1 Перечень вопросов к экзамену:

1. Особенности организации финансов медицинских организаций.
2. Финансовые отношения организаций здравоохранения.
3. Понятие и виды финансовых ресурсов медицинской организации.
4. Источники формирования финансовых ресурсов, их структура.
5. Модели финансирования медицинских организаций: бюджетная, рыночная и социально-страховая.
6. Собственный и заемный капитал организации.
7. Денежные фонды и резервы организации (предприятия).
8. Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.
9. Состав затрат, источники их финансирования.
10. Классификация затрат медицинской организации.
11. Показатели себестоимости продукции (услуг). Планирование затрат.
12. Понятие выручки от реализации продукции (услуг), методы ее формирования.
13. Факторы роста выручки медицинской организации.

14. Планирование выручки.
15. Использование выручки от реализации продукции (услуг).
16. Взаимосвязь выручки, расходов и прибыли от реализации продукции (анализ безубыточности).
17. Точка безубыточности деятельности организации, запас финансовой прочности, операционный рычаг.
18. Финансовый контроль доходов и расходов медицинской организации.
19. Содержание и цели финансового планирования.
20. Виды финансовых планов медицинской организации: по срокам, по центрам ответственности. Методы финансового планирования: нормативный, программно-целевой.
21. Система финансовых планов (бюджетов).
22. Экономическая сущность и значение прибыли.
23. Бухгалтерская и экономическая прибыль. Виды прибыли.
24. Схема формирования и распределения прибыли.
25. Экономическое содержание процесса распределения прибыли.
26. Основные направления и способы использования чистой прибыли.
27. Финансовый рычаг.
28. Экономическое содержание оборотных средств организации и источники их финансирования.
29. Политика управления оборотным капиталом, ее цели и задачи.
30. Управление запасами.
31. Управление денежными средствами.
32. Управление дебиторской задолженностью.
33. Показатели эффективности использования оборотных активов.
34. Экономическое содержание и источники финансирования основного капитала.
35. Планирование потребности организации в основном капитале.
36. Современные формы финансирования внеоборотных активов.
37. Показателями движения внеоборотных активов.
38. Показатели эффективности использования внеоборотных активов.
39. Сущность, преимущества и недостатки факторинга. Определение платы за факторинг.
40. Сущность, преимущества и недостатки лизинга. Расчет лизинговых платежей.
41. Оценка финансового состояния медицинской организации.
42. Анализ рентабельности.
43. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости организации.
44. Анализ кредитоспособности и ликвидности баланса организации.
45. Анализ финансовых результатов организации.

20.2.2 Перечень практических заданий для экзамена (примеры заданий):

1. Определите коэффициент текущей ликвидности по данным бухгалтерской отчетности организации. Запасы организации составляют 7420 тыс. руб.; дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) – 2580 тыс. руб.; краткосрочные финансовые вложения – 3610 тыс. руб.; денежные средства – 2780 тыс. руб.; краткосрочные обязательства – 7130 тыс. руб.

2. Валюта баланса предприятия равна 6 000 тыс. руб., в том числе заемные средства составляют 60 %. Найти коэффициент автономии и финансового рычага.

3. Выручка от реализации произведенной продукции компании составила 1,500 млн. руб. Совокупные переменные издержки - 1,050 млн. руб. Постоянные издержки - 0,3 млн. руб.

Определить:

1). Сколько процентов прибыли сохранит компания при сокращении выручки от реализации на 25%?

2). При каком снижении выручки (в %) фирма лишится прибыли и встанет на порог рентабельности.

3). На сколько процентов необходимо снизить постоянные издержки, чтобы при сокращении выручки на 25% фирма сохранила 75% ожидаемой прибыли (сила воздействия операционного рычага остается прежней).

4. Годовая потребность в определенном виде сырья, определяющая объем его закупки, составляет 10000 тыс. руб. Размер текущих затрат по размещению заказа, доставке товаров и их хранению в расчете на одну поставляемую партию составляет 120 тыс. руб. Размер текущих затрат по хранению единицы запаса составляет 60 тыс. руб. в год. Рассчитайте оптимальный размер партии поставки и частоты заказов, применив модель Уилсона.

5. Отделение выполняет операции по цене 5000 руб. за операцию. Постоянные затраты на хирургическое оборудование составляют 85000 руб. в год, переменные затраты – 3200 руб. за операцию. Какое количество операций за год должно выполнить отделение, чтобы эта услуга была рентабельной? Какой при этом будет выручка отделения? Получит ли прибыль и какую отделение, если за год оно будет выполнять 100 операций?

6. Определите величину собственных средств в обороте организации с учетом долгосрочных обязательств, если по данным бухгалтерской отчетности заемный капитал – 15,2 млн. руб., в том числе долгосрочные обязательства – 2,2 млн. руб., собственный капитал – 10,8 млн. руб., оборотный капитал – 14,8 млн. руб.

7. Органы управления здравоохранением планируют обоснованное сокращение средней длительности пребывания пациентов хирургического профиля в стационаре. В результате по городу должно высвободиться 60 койко-мест данного профиля. В городе функционируют три стационара с отделениями данного профиля, по 60 коек в каждом отделении. Средняя стоимость койко-дня при существующем положении дел составляет 830 руб., причем треть этой суммы составляют постоянные затраты. «Чтобы никого не обидеть», планируют сократить 20 койко-мест в каждом из отделений и получить экономию $830 \times 60 = 49800$ руб. в день. Какая экономия будет получена в действительности? Есть ли более экономически выгодное решение?

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень полученных знаний, и практическое задание, позволяющее оценить степень сформированности умений и навыков.

Обучающиеся, в течение семестра успешно выполнившие все практические задания и получившие оценки «хорошо» и «отлично» за контрольную работу освобождаются от выполнения практического задания на зачете (зачете с оценкой) и отвечают только на теоретические вопросы.

Для оценивания результатов обучения на экзамене используется 4-х балльная шкала: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Соотношение критериев и шкалы оценивания результатов обучения:

Критерии оценивания компетенций	Шкала оценок
Обучающийся демонстрирует глубокое знание теоретических и методических основ управления финансами здравоохранения; умения и навыки оценки текущих показателей бизнес-процессов и выявления отклонений от плановых значений, предлагает решения по обеспечению ресурсами медицинской организации и контролю их использования; знает и применяет формулы, необходимые для проведения финансовых расчетов и анализа показателей, характеризующих использование ресурсов медицинской организации, умеет решать задачи, анализировать ситуации, делать практические выводы и предлагать рекомендации по решению выявленных проблем. Текущие аттестации пройдены на оценки «отлично».	Отлично
Обучающийся излагает теоретические вопросы КИМ систематизировано и последовательно, демонстрирует умение анализировать материал и проблемы, связанные с управлением финансами здравоохранения, определяет отклонения текущих показателей бизнес-процессов от плановых значений, умеет анализировать показатели, характеризующие использование ресурсов медицинской организации; предлагает решения по обеспечению ресурсами медицинской организации и контролю их использования, однако не	Хорошо

<p>все выводы носят аргументированный и доказательный характер, обучающийся допускает неточности и незначительные ошибки; знает и применяет формулы, необходимые для проведения финансовых расчетов и проведения анализа деятельности предприятия, но допускает неточности. Прохождение текущих аттестаций на оценки «хорошо» и «отлично».</p>	
<p>Содержание теоретического материала раскрыто неполно или непоследовательно, но усвоены основные категории, связанные с управлением финансами здравоохранения. Имеются существенные затруднения или допущены ошибки при оценивании текущих показателей бизнес-процессов и выявлении отклонений от плановых значений; при предложении решений по обеспечению ресурсами медицинской организации и контролю их использования; допускает неточности и ошибки при анализе показателей, характеризующих использование ресурсов медицинской организации, выводы не аргументированы и недоказательны. Прохождение текущих аттестаций на положительные оценки, в т.ч. «удовлетворительно».</p>	<p>Удовлетворительно</p>
<p>Обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала. Обучающийся не способен применять знания для решения практических задач, анализа проблем, связанных с управлением финансами здравоохранения, не умеет оценивать текущие показатели бизнес-процессов и выявлять отклонения от плановых значений; не может предложить решения по обеспечению ресурсами медицинской организации и контролю их использования; не умеет анализировать показатели, характеризующие использование ресурсов медицинской организации. Непрохождение текущих аттестаций / получение оценок «неудовлетворительно».</p>	<p>Неудовлетворительно</p>